

Узагальнені результати аналізу ефективності бюджетних програм станом на 2025 року

1. **0200000** Харківська обласна державна адміністрація

(КПКВК МБ)

(найменування головного розпорядника)

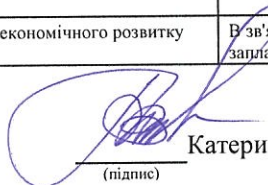
2. Результати аналізу ефективності

№ з/п	КПКВК МБ	Назва бюджетної програми	Кількість нарахованих балів		
			Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	0211120	Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти	225,00		
2	0217370	Реалізація інших заходів щодо соціально-економічного розвитку територій			174,02
3	0218410	Фінансова підтримка засобів масової інформації	250,00		
4	0218420	Інші заходи у сфері засобів масової інформації		200,00	
			118,75	50,00	43,51

3. Поглиблений аналіз причин низької ефективності

№ з/п	КПКВК МБ	Назва бюджетної програми	Пояснення щодо причин низької ефективності, визначення факторів через які не досягнуто запланованих результатів
1	0217370	Реалізація інших заходів щодо соціально-економічного розвитку територій	В зв'язку з агресією РФ не було можливості в повній мірі провести заплановані у програмі заходи.

Керівник апарату обласної військової адміністрації


 Катерина РОЖАНСЬКА
 (підпис)



ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ

за 2025 рік

1.	0200000	Харківська обласна державна адміністрація	
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)	
2.	0210000	Харківська обласна державна адміністрація	
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування відповідального виконавця)	
3.	0211120	0950	Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти
	(КПКВК ДБ(МБ))	(КФКВК)	(найменування бюджетної програми)

4. Мета бюджетної програми:

Забезпечення стабільного розвитку системи освіти регіону відповідно до вимог суспільства, економіки (підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти)

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1.	Видатки(надані кредити)	968 300,00	0,00	968 300,00	968 300,00	0,00	968 300,00	0,00	0,00	0,00
1	<i>Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти</i>	968 300,00	0,00	968 300,00	968 300,00	0,00	968 300,00	0,00	0,00	0,00

5.2 Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	0,00	0,00	0,00
1.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
1.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00
2.	Надходження	0,00	0,00	0,00
2.1	власні надходження	0,00	0,00	0,00
2.2	надходження позик	0,00	0,00	0,00
2.3	повернення кредитів	0,00	0,00	0,00
2.4	інші надходження	0,00	0,00	0,00
3.	Залишок на кінець року	0,00	0,00	0,00
3.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
3.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00

5.3 Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти										
	Затрат									
1	обсяг видатків на підвищення кваліфікації	968 300,00	0,00	968 300,00	968 300,00	0,00	968 300,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість осіб, які пройнуть підвищення кваліфікації	1 100,00	0,00	1 100,00	1 100,00	0,00	1 100,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на підготовку на одного фахівця, що підвищує кваліфікацію	880,00	0,00	880,00	880,00	0,00	880,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток осіб, які підвищили кваліфікацію	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00

5.4 Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року:

гривень

№	Показники	Попередній рік	Звітний рік	Відхилення виконання (у відсотках)
---	-----------	----------------	-------------	------------------------------------

з/п	Показники	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
	Видатки(надані кредити)	753 600,00	0,00	753 600,00	968 300,00	0,00	968 300,00	128,49	0,00	128,49
1	Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти	753 600,00	0,00	753 600,00	968 300,00	0,00	968 300,00	128,49	0,00	128,49
Заплановані більш плани згідно програми.										
	Затрат									
1	обсяг видатків на підвищення кваліфікації	753 600,00	0,00	753 600,00	968 300,00	0,00	968 300,00	128,49	0,00	128,49
	Продукту									
2	кількість осіб, які пройдуть підвищення кваліфікації	1 100,00	0,00	1 100,00	1 100,00	0,00	1 100,00	100,00	0,00	100,00
	Ефективності									
3	витрати на підготовку на одного фахівця, що підвищує кваліфікацію	685,00	0,00	685,00	880,00	0,00	880,00	128,47	0,00	128,47
	Якості									
4	відсоток осіб, які підвищили кваліфікацію	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00

5.5 Виконання інвестиційних (проектів) програм:

гривень

№ з/п	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.	Надходження всього:	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження бюджету розвитку	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду(бюджету розвитку)	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Запозичення до бюджету	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Інші джерела	X	0,00	0,00	0,00	X	X
2.	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X

5.6 Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів:

Порушення відсутні.

5.7 Стан фінансової дисципліни:

Дебіторська і кредиторська заборгованості на кінець звітного періода відсутні

6. Узагальнений висновок щодо: актуальності бюджетної програми

Бюджетна програма є актуальною для подальшої її реалізації, оскільки стабільно забезпечує виконання умов для задоволення стабільного розвитку системи освіти регіону відповідно до вимог суспільства, економіки (підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти).

ефективності бюджетної програми

Висока ефективність програми

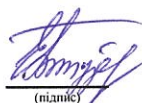
корисності бюджетної програм

Подальше забезпечення виконання умов для задоволення стабільного розвитку системи освіти регіону відповідно до вимог суспільства, економіки (підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти).

довгострокових наслідків бюджетної програми

Підвищення кваліфікації державних службовців має велике значення для ефективного виконання бюджетних програм.

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення - начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату обласної військової адміністрації


(підпис)

Олена ГУЗЕНКО

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

0200000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)
(КПКАК ДБ(МБ))		
0210000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування відповідального виконавця)
(КПКАК ДБ(МБ))		
0211120	0950	Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти
(КПКАК ДБ(МБ))	(КФВКА)	(найменування бюджетної програми)

Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Забезпечення стабільного розвитку системи освіти регіону відповідно до вимог суспільства, економіки (підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти)

Результативні показники бюджетної програми

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Попередній рік						Звітний рік					
			Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників		Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників	
			загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів закладами післядипломної освіти														
Ефективності														
1	витрати на підготовку на одного фахівця, що підвищує кваліфікацію	грн.	685,00	0,00	685,00	0,00	1,00	0,00	880,00	0,00	880,00	0,00	1,00	0,00
	Якості													
2	відсоток осіб, які підвищили кваліфікацію	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00

Розрахунок основних параметрів оцінки

а) розрахунок середнього індексу показників ефективності

$I(ef) = (1,00) / 1 * 100 = 100,00$	100,00
-------------------------------------	--------

б) розрахунок середнього індексу показників якості

$I(jk) = (1,00) / 1 * 100 = 100,00$	100,00
-------------------------------------	--------

в) порівняння результативності бюджетної програми із показниками попередніх періодів

$$I(1) = (1,00) / 1 * 100 = 100,00 / 100,00 = 1,0000 = 1 \Rightarrow 1 = 25 \text{ балів}$$

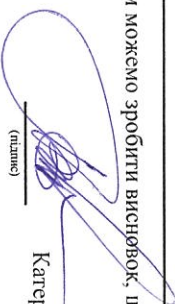
Визначення ступеню ефективності

Кінцевий розрахунок загальної ефективності бюджетної програми складається із загальної суми балів за кожним параметром оцінки:

E =	I(ef) + I(як) + I(1) =	100,00	+	100,00	+	25,00	=	225,00
-----	------------------------	--------	---	--------	---	-------	---	--------

При порівнянні отриманого значення зі шкалою оцінки ефективності бюджетних програм можемо зробити висновок, що дана програма має **високу ефективність**

Керівник апарату обласної військової адміністрації



(підпис)

Катерина РОЖАНСЬКА

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення -
начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату
обласної військової адміністрації



(підпис)

Олена ГУЗЕНКО

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ

за 2025 рік

1.	0200000	Харківська обласна державна адміністрація		
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)		
2.	0210000	Харківська обласна державна адміністрація		
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування відповідального виконавця)		
3.	0217370	0490	Реалізація інших заходів щодо соціально-економічного розвитку територій	
	(КПКВК ДБ(МБ))	(КФКВК)	(найменування бюджетної програми)	

4. Мета бюджетної програми:

Забезпечення стабільного розширення співробітництва з представниками іноземних держав та міжнародних організацій, збільшення надходжень іноземних інвестицій в економіку Харківської області, розширення міжнародних торговельно-економічних зв'язків, пошук ділових партнерів, підвищення іміджу Харківської області, забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав.

Забезпечення умов для задоволення інформаційних потреб громадян та суспільства на основі створення, розвитку і використання інформаційних систем, мереж, ресурсів та інформаційних технологій з метою забезпечення регіону необхідною і достатньою інформацією з усіх напрямів життєдіяльності.

Створення та впровадження інтегрованих проєктів, які дозволять сформувати єдину сучасну інформаційну інфраструктуру регіону та впровадити елементи електронної інформаційної системи «Електронний Уряд».

Здійснення заходів щодо розвитку телекомунікаційних мереж на території Харківської області.

Забезпечення розвитку інформаційного простору, що містить підвищення якості інформації, її повноти та об'єктивності, а також збільшення можливостей доступу населення до інформації.

Приведення у відповідність технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності до вимог чинного законодавства України

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1.	Видатки(надані кредити)	3 550 000,00	0,00	3 550 000,00	2 148 687,00	0,00	2 148 687,00	-1 401 313,00	0,00	-1 401 313,00
4	Впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	920 000,00	0,00	920 000,00	362 641,00	0,00	362 641,00	-557 359,00	0,00	-557 359,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
8	Забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав (презентаційні видатки)	150 000,00	0,00	150 000,00	84 322,00	0,00	84 322,00	-65 678,00	0,00	-65 678,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
12	Створення і розвиток інформаційної інфраструктури	800 000,00	0,00	800 000,00	106 305,00	0,00	106 305,00	-693 695,00	0,00	-693 695,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
14	Підтримка працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	780 000,00	0,00	780 000,00	700 419,00	0,00	700 419,00	-79 581,00	0,00	-79 581,00
За рахунок проведення тендерних процедур										
27	Вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній (військовій) адміністрації	500 000,00	0,00	500 000,00	495 000,00	0,00	495 000,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
28	Оцінювання захищеності інформації при атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності, у тому числі: проведення періодичного інструментального контролю захищеності мовної інформації, впровадженню в приміщеннях ХОД(В) А	400 000,00	0,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00

5.2 Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	0,00	0,00	0,00
1.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
1.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00
2.	Надходження	0,00	0,00	0,00
2.1	власні надходження	0,00	0,00	0,00
2.2	надходження позик	0,00	0,00	0,00
2.3	повернення кредитів	0,00	0,00	0,00
2.4	інші надходження	0,00	0,00	0,00
3.	Залишок на кінець року	0,00	0,00	0,00
3.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
3.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00

5.3 Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
Впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень										
	Затрат									
1	обсяг видатків на впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	920 000,00	0,00	920 000,00	362 641,00	0,00	362 641,00	-557 359,00	0,00	-557 359,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Продукту									
2	кількість робочих місць, які буде організовано у результаті впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	21,00	0,00	21,00	8,00	0,00	8,00	-13,00	0,00	-13,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Ефективності									
3	витрати на 1 робоче місце	43 810,00	0,00	43 810,00	45 330,00	0,00	45 330,00	1 520,00	0,00	1 520,00
	Якості									
4	відсоток забезпечення проведення заходів із впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	100,00	0,00	100,00	39,00	0,00	39,00	-61,00	0,00	-61,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
Забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав (презентаційні видатки)										
	Затрат									
5	обсяг видатків для забезпечення перебування у Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утворень	150 000,00	0,00	150 000,00	84 322,00	0,00	84 322,00	-65 678,00	0,00	-65 678,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Продукту									
6	кількість заходів, які планується провести для забезпечення перебування у Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утвор.	70,00	0,00	70,00	40,00	0,00	40,00	-30,00	0,00	-30,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Ефективності									
7	витрати на 1 захід	2 143,00	0,00	2 143,00	2 108,00	0,00	2 108,00	-35,00	0,00	-35,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Якості									
8	відсоток виконання заходів із перебування в Харківській області	100,00	0,00	100,00	56,00	0,00	56,00	-44,00	0,00	-44,00

представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утвор.

За рахунок зменшення кількості заходів										
Створення і розвиток інформаційної інфраструктури										
	Затрат									
9	обсяг видатків на створення і розвиток інформаційної інфраструктури	800 000,00	0,00	800 000,00	106 305,00	0,00	106 305,00	-693 695,00	0,00	-693 695,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Продукту									
10	кількість заходів по впровадженню нових та технічна підтримка існуючих офіційних інформаційних ресурсів в обласній державній адміністрації	12,00	0,00	12,00	2,00	0,00	2,00	-10,00	0,00	-10,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Ефективності									
11	витрати на 1 захід	66 667,00	0,00	66 667,00	53 153,00	0,00	53 153,00	-13 514,00	0,00	-13 514,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Якості									
12	відсоток забезпечення проведення заходів зі створення і розвитку інформаційної інфраструктури	100,00	0,00	100,00	13,00	0,00	13,00	-87,00	0,00	-87,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
Підтримка працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем										
	Затрат									
13	видатки для підтримки працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	780 000,00	0,00	780 000,00	700 419,00	0,00	700 419,00	-79 581,00	0,00	-79 581,00
За рахунок тендерних процедур										
	Продукту									
14	кількість об'єктів, на яких буде здійснено підтримку працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
15	витрати на 1 об'єкт	78 000,00	0,00	78 000,00	70 042,00	0,00	70 042,00	-7 958,00	0,00	-7 958,00
За рахунок тендерних процедур										
	Якості									
16	відсоток забезпечення підтримки працездатності та функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній (військовій) адміністрації										
	Затрат									
17	обсяг видатків на вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	500 000,00	0,00	500 000,00	495 000,00	0,00	495 000,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
За рахунок тендерних процедур										
	Продукту									
18	кількість об'єктів інформаційної діяльності, на яких планується впровадження системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	457,00	0,00	457,00	457,00	0,00	457,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
19	витрати на 1 об'єкт інформаційної діяльності	1 094,00	0,00	1 094,00	1 083,00	0,00	1 083,00	-11,00	0,00	-11,00
За рахунок тендерних процедур										
	Якості									
20	відсоток охоплення установ органів виконавчої влади	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Оцінювання захищеності інформації при атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності, у тому числі: проведення періодичного інструментального контролю захищеності мовної інформації, впровадженню в приміщеннях ХОД(В) А										
	Затрат									
21	обсяг видатків на проведення оцінювання захищеності інформації при атестації комплексу тех. захисту інформації на об'єктах інформац. діяльності, у тч: провед. період. інструмент. контролю захищеності мовної інформації, впровадж. в приміщ. ХОД(В)А	400 000,00	0,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00

	Продукту								
22	кількість об'єктів на яких буде проводитись періодичний інструментальний контроль захищеності мовної інформації, впроваджений в приміщеннях ХОД(В)А	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00
	Ефективності								
23	витрати на 1 об'єкт	50 000,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00
	Якості								
24	відсоток забезп. проведення оцінювання захищен. інформації при атестації комплексу тех. захисту інформації на об'єктах інформ. діяльності, у тч: проведення періодичного інструмент. контролю захищеності мовної інформації, впроваджену в приміщ. ХОД(В)А	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00

5.4 Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року:

гривень

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення виконання (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
	Видатки(надані кредити)	3 297 219,00	0,00	3 297 219,00	2 148 687,00	0,00	2 148 687,00	65,17	0,00	65,17
4	<i>Впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень</i>	206 843,00	0,00	206 843,00	362 641,00	0,00	362 641,00	175,32	0,00	175,32
	Затрат									
1	обсяг видатків на впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	206 843,00	0,00	206 843,00	362 641,00	0,00	362 641,00	175,32	0,00	175,32
	Продукту									
2	кількість робочих місць, які буде організовано у результаті впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	6,00	0,00	6,00	8,00	0,00	8,00	133,33	0,00	133,33
	Ефективності									
3	витрати на 1 робоче місце	34 474,00	0,00	34 474,00	45 330,00	0,00	45 330,00	131,49	0,00	131,49
	Якості									
4	відсоток забезпечення проведення заходів із впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	28,00	0,00	28,00	39,00	0,00	39,00	139,29	0,00	139,29
8	<i>Забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав (презентаційні видатки)</i>	107 330,00	0,00	107 330,00	84 322,00	0,00	84 322,00	78,56	0,00	78,56
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Затрат									
1	обсяг видатків для забезпечення перебування у Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утворень	107 330,00	0,00	107 330,00	84 322,00	0,00	84 322,00	78,56	0,00	78,56
	Продукту									
2	кількість заходів, які плануються провести для забезпечення перебування у Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утвор.	10,00	0,00	10,00	40,00	0,00	40,00	400,00	0,00	400,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 захід	10 733,00	0,00	10 733,00	2 108,00	0,00	2 108,00	19,64	0,00	19,64
	Якості									
4	відсоток виконання заходів із перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адм.-терит.утвор.	60,00	0,00	60,00	56,00	0,00	56,00	93,33	0,00	93,33

12	Створення і розвиток інформаційної інфраструктури	357 379,00	0,00	357 379,00	106 305,00	0,00	106 305,00	29,75	0,00	29,75
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Затрат									
1	обсяг видатків на створення і розвиток інформаційної інфраструктури	357 379,00	0,00	357 379,00	106 305,00	0,00	106 305,00	29,75	0,00	29,75
	Продукту									
2	кількість заходів по впровадженню нових та технічна підтримка існуючих офіційних інформаційних ресурсів в обласній державній адміністрації	6,00	0,00	6,00	2,00	0,00	2,00	33,33	0,00	33,33
	Ефективності									
3	витрати на 1 захід	59 563,00	0,00	59 563,00	53 153,00	0,00	53 153,00	89,24	0,00	89,24
	Якості									
4	відсоток забезпечення проведення заходів зі створення і розвитку інформаційної інфраструктури	45,00	0,00	45,00	13,00	0,00	13,00	28,89	0,00	28,89
14	Підтримка працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	575 960,00	0,00	575 960,00	700 419,00	0,00	700 419,00	121,61	0,00	121,61
	Затрат									
1	видатки для підтримки працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	575 960,00	0,00	575 960,00	700 419,00	0,00	700 419,00	121,61	0,00	121,61
	Продукту									
2	кількість об'єктів, на яких буде здійснено підтримку працездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	6,00	0,00	6,00	10,00	0,00	10,00	166,67	0,00	166,67
	Ефективності									
3	витрати на 1 об'єкт	95 993,00	0,00	95 993,00	70 042,00	0,00	70 042,00	72,97	0,00	72,97
	Якості									
4	відсоток забезпечення підтримки працездатності та функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
17	Забезпечення реалізації заходів обласної цільової Програми сприяння розвитку громадянського суспільства на 2021 – 2026 роки	1 540 400,00	0,00	1 540 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Програма передана на виконання новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій										
	Затрат									
1	обсяг видатків на виконання заходів передбачених обласною цільовою Програмою сприяння розвитку громадянського суспільства на 2021 – 2026 роки	1 540 400,00	0,00	1 540 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість заходів на забезпечення сприяння розвитку громадянського суспільства	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 захід	192 550,00	0,00	192 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток виконання заходів	51,00	0,00	51,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Розвиток системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	495 000,00	0,00	495 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Затрат									
1	обсяг видатків на розвиток системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	495 000,00	0,00	495 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість об'єктів інформаційної діяльності, на яких планується впровадження системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	457,00	0,00	457,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 об'єкт інформаційної діяльності	1 083,00	0,00	1 083,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток охоплення установорганів виконавчої влади	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

25	Проведення оцінювання захищеності інформації при черговій атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності	14 307,00	0,00	14 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
За рахунок зменшення кількості заходів										
	Затрат									
1	обсяг видатків на оцінювання захищеності інформації при черговій атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності	14 307,00	0,00	14 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість об'єктів інформаційної діяльності	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 об'єкт	14 307,00	0,00	14 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток об'єктів оцінювання захищеності інформації при черговій атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній (військовій) адміністрації	0,00	0,00	0,00	495 000,00	0,00	495 000,00	0,00	0,00	0,00
	Затрат									
1	обсяг видатків на вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	0,00	0,00	0,00	495 000,00	0,00	495 000,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість об'єктів інформаційної діяльності, на яких планується впровадження системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації	0,00	0,00	0,00	457,00	0,00	457,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 об'єкт інформаційної діяльності	0,00	0,00	0,00	1 083,00	0,00	1 083,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток охоплення установ органів виконавчої влади	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
28	Оцінювання захищеності інформації при атестації комплексу технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності, у тому числі: проведення періодичного інструментального контролю захищеності мовної інформації, впровадженню в приміщеннях ХОД(В) А	0,00	0,00	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00
	Затрат									
1	обсяг видатків на проведення оцінювання захищеності інформації при атестації комплексу тех. захисту інформації на об'єктах інформац. діяльності, у тч: проведен. період. інструмент. контролю захищеності мовної інформації, впровадж. в приміщ. ХОД(В)А	0,00	0,00	0,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість об'єктів на яких буде проводитись періодичний інструментальний контроль захищеності мовної інформації, впроваджений в приміщеннях ХОД(В)А	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	витрати на 1 об'єкт	0,00	0,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток забезп. проведення оцінювання захищен. інформації при атестації комплексу тех. захисту інформації на об'єктах інформац.	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	діяльності, у тч: проведення періодичного інструмент. контролю захищеності мовної інформації, впровадженню в приміщ. ХОД(В)А									

5.5 Виконання інвестиційних (проектів) програм:

гривень

№ з/п	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.	Надходження всього:	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження бюджету розвитку	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду(бюджету розвитку)	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Запозичення до бюджету	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Інші джерела	X	0,00	0,00	0,00	X	X
2.	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X

5.6 Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів:

Фінансові порушення відсутні

5.7 Стан фінансової дисципліни:

Дебіторська та кредиторська заборгованість на кінець звітного періоду відсутня

6. Узагальнений висновок щодо:
актуальності бюджетної програми

Бюджетна програма є актуальною для подальшої її реалізації, оскільки стабільно забезпечує виконання умов для задоволення інформаційних потреб громадян та суспільства на основі створення, розвитку і використання інформаційних систем, мереж, ресурсів та інформаційних технологій, з метою забезпечення регіону необхідною і достатньою інформацією з усіх напрямів життєдіяльності.

ефективності бюджетної програми

Низька ефективність програми

корисності бюджетної програм

Подальше забезпечення розвитку і використання інформаційних систем, мереж, ресурсів та інформаційних технологій, з метою забезпечення регіону необхідною інформацією з усіх напрямів життєдіяльності.

довгострокових наслідків бюджетної програми

Подальше забезпечення розвитку і використання інформаційних систем, мереж, ресурсів та інформаційних технологій, з метою забезпечення регіону необхідною і достатньою інформацією з усіх напрямів життєдіяльності.

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення - начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату обласної військової адміністрації



Олена ГУЗЕНКО

(підпис)

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

0200000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)
(КПКЖК ДБО(ДБ))		
0210000	Харківська обласна державна адміністрація	
(КПКЖК ДБО(ДБ))		(найменування відповідального виконавця)
0217370	0490	Реалізація інших заходів щодо соціально-економічного розвитку територій
(КПКЖК ДБО(ДБ))	(КФВК)	(найменування бюджетної програми)

Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав (презентаційні видатки)
4	Створення і розвиток інформаційної інфраструктури
5	Впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень
6	Підтримка праездатності та забезпечення функціонування обласних інформаційно-телекомунікаційних систем
7	Вдосконалення системи електронного документообігу в обласній державній адміністрації
8	Приведення у відповідність технічного захисту інформації на об'єктах інформаційної діяльності в органах виконавчої влади

Результативні показники бюджетної програми

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Попередній рік						Звітний рік					
			Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників		Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників	
			загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
Впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень														
	Ефективності													
1	витрати на 1 робоче місце	грн.	37 500,00	0,00	34 474,00	0,00	1,09	0,00	43 810,00	0,00	45 330,00	0,00	0,97	0,00
	Якості													
2	відсоток забезпечення проведення заходів із впровадження інтегрованої інформаційно-аналітичної системи прийняття управлінських рішень	відс.	100,00	0,00	28,00	0,00	0,28	0,00	100,00	0,00	39,00	0,00	0,29	0,00
Забезпечення перебування в Харківській області представників дипломатичного корпусу, акредитованого в Україні, міжнародних організацій, торгово-економічних місій, а також офіційних делегацій адміністративно-територіальних утворень іноземних держав (презентаційні видатки)														
	Ефективності													
3	витрати на 1 заклд	грн.	11 250,00	0,00	10 733,00	0,00	1,05	0,00	2 143,00	0,00	2 108,00	0,00	1,02	0,00
	Якості													

[illegible]

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ

за 2025 рік

1.	0200000	Харківська обласна державна адміністрація
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)
2.	0210000	Харківська обласна державна адміністрація
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування відповідального виконавця)
3.	0218410	0830 Фінансова підтримка медіа (засобів масової інформації)
	(КПКВК ДБ(МБ))	(КФКВК) (найменування бюджетної програми)

4. Мета бюджетної програми:

Забезпечення розвитку інформаційного простору як за рахунок збільшення можливостей доступу до каналів інформації, так і за рахунок підвищення якості інформації.

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1.	Видатки(надані кредити)	1 273 090,00	0,00	1 273 090,00	1 273 089,00	0,00	1 273 089,00	-1,00	0,00	-1,00
1	Підтримка видавничої справи шляхом надання фінансової підтримки КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ "РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР" ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ	1 273 090,00	0,00	1 273 090,00	1 273 089,00	0,00	1 273 089,00	-1,00	0,00	-1,00

За рахунок застосування пільгової ставки єсв 8,41% до заробітної плати працівників-інвалідів.

5.2 Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	0,00	0,00	0,00
1.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
1.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00
2.	Надходження	0,00	0,00	0,00
2.1	власні надходження	0,00	0,00	0,00
2.2	надходження позик	0,00	0,00	0,00
2.3	повернення кредитів	0,00	0,00	0,00
2.4	інші надходження	0,00	0,00	0,00
3.	Залишок на кінець року	0,00	0,00	0,00
3.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
3.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00

5.3 Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
Підтримка видавничої справи шляхом надання фінансової підтримки КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ "РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР" ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ										
	Затрат									
1	Загальний обсяг видатків на проведення інформаційних заходів	177 515,00	0,00	177 515,00	177 515,00	0,00	177 515,00	0,00	0,00	0,00
2	Загальний обсяг видатків на підготовку та видання Харк.обл.серій книг "Книга Пвм'яті України.Переможці", "Реабілітовані історією" та інші	1 095 575,00	0,00	1 095 575,00	1 095 574,00	0,00	1 095 574,00	-1,00	0,00	-1,00
	Продукту									
3	Кількість інформаційних заходів	16,00	0,00	16,00	28,00	0,00	28,00	12,00	0,00	12,00
Збільшення заходів за рахунок економії по придбанню										
4	Кількість підготовлених обліково-видавничих аркушів	36 375,00	0,00	36 375,00	36 375,00	0,00	36 375,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
5	Середні витрати на проведення інформаційного заходу	11 095,00	0,00	11 095,00	6 340,00	0,00	6 340,00	-4 755,00	0,00	-4 755,00

За рахунок закупівель										
6	Видатки на підготовку одиниці обліково-видавничого аркуша	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
7	Обсяг виконання інформаційних заходів	100,00	0,00	100,00	175,00	0,00	175,00	75,00	0,00	75,00
8	Обсяг підготовлення обліково-видавничих аркушів	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00

5.4 Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року:

гривень

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення виконання (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
	Видатки(надані кредити)	3 595 309,00	0,00	3 595 309,00	1 273 089,00	0,00	1 273 089,00	35,41	0,00	35,41
1	Підтримка видавничої справи шляхом надання фінансової підтримки КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ "РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР" ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ	3 595 309,00	0,00	3 595 309,00	1 273 089,00	0,00	1 273 089,00	35,41	0,00	35,41

Зміна головного розпорядника коштів

	Затрат									
1	Загальний обсяг видатків на проведення інформаційних заходів	535 518,00	0,00	535 518,00	177 515,00	0,00	177 515,00	33,15	0,00	33,15
2	Загальний обсяг видатків на підготовку та видання Харк. обл. серій книг: "Книга Пам'яті України. Переможці", "Реабілітовані історією" та інші	3 059 791,00	0,00	3 059 791,00	1 095 574,00	0,00	1 095 574,00	35,81	0,00	35,81
	Продукту									
3	Кількість інформаційних заходів	93,00	0,00	93,00	28,00	0,00	28,00	30,11	0,00	30,11
4	Кількість підготовлених обліково-видавничих аркушів	105 293,00	0,00	105 293,00	36 375,00	0,00	36 375,00	34,55	0,00	34,55
	Ефективності									
5	Середні витрати на проведення інформаційного заходу	5 758,00	0,00	5 758,00	6 340,00	0,00	6 340,00	110,11	0,00	110,11
6	Видатки на підготовку одиниці обліково-видавничого аркуша	29,00	0,00	29,00	30,00	0,00	30,00	103,45	0,00	103,45
	Якості									
7	Обсяг виконання інформаційних заходів	227,00	0,00	227,00	175,00	0,00	175,00	77,09	0,00	77,09
8	Обсяг підготовлення обліково-видавничих аркушів	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00

5.5 Виконання інвестиційних (проектів) програм:

гривень

№ з/п	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.	Надходження всього:	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження бюджету розвитку	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду(бюджету розвитку)	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Запозичення до бюджету	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Інші джерела	X	0,00	0,00	0,00	X	X
2.	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X

5.6 Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів:

Не виявлено

5.7 Стан фінансової дисципліни:

Дебіторська та кредиторська заборгованості на кінець звітного періоду відсутні

6. Узагальнений висновок щодо: актуальності бюджетної програми

Бюджетна програма є актуальною для подальшої її реалізації, оскільки забезпечує розвиток інформаційного простору та збільшує можливості доступу населення до інформації

ефективності бюджетної програми

Висока ефективність програми

корисності бюджетної програм

Подальше забезпечення розвитку інформаційного простору з метою підвищення якості інформації, її повноти та об'єктивності, а також збільшення можливостей доступу населення до інформації

довгострокових наслідків бюджетної програми

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення - начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату обласної військової адміністрації


(підпис)

Олена ГУЗЕНКО

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

0200000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)
(КІПВК ДР(МБ))		
0210000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування відповідального виконавця)
(КІПВК ДР(МБ))		
0218410	0830	Фінансова підтримка медіа (засобів масової інформації)
(КІПВК ДР(МБ))	(КФВК)	(найменування бюджетної програми)

Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Підтримка діяльності видавничо-поліграфічної сфери шляхом надання фінансової підтримки КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ "РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР" ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ

Результативні показники бюджетної програми

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Попередній рік						Звітний рік					
			Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників		Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Індекс співвідношення показників	
			загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
Підтримка видавничої справи шляхом надання фінансової підтримки КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ "РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР" ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ														
Ефективності														
1	Середні витрати на проведення інформаційного заходу	грн.	13 823,00	0,00	5 758,00	0,00	2,40	0,00	11 095,00	0,00	6 340,00	0,00	1,75	0,00
2	Видатки на підготовку одиниці обліково-видавничого аркуша	грн.	29,00	0,00	29,00	0,00	1,00	0,00	30,00	0,00	30,00	0,00	1,00	0,00
	Якості													
3	Обсяг виконання інформаційних заходів	відс.	100,00	0,00	227,00	0,00	2,27	0,00	100,00	0,00	175,00	0,00	1,75	0,00
4	Обсяг підготовки обліково-видавничих аркушів	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00

Розрахунок основних параметрів оцінки

а) розрахунок середнього індексу показників ефективності

$I(ef) = (1,75 + 1,00) / 2 * 100 = 137,50$	137,50
--	--------

б) розрахунок середнього індексу показників якості

$I(qk) = (1,75 + 1,00) / 2 * 100 = 137,50$	137,50
--	--------

в) порівняння результативності бюджетної програми із показниками попередніх періодів

$$I(1) = (2,40 + 1,00) / 2 * 100 = 170,03 = 137,50 / 170,03 = 0,8087 = 1 < 0,85 = 0 \text{ балів}$$

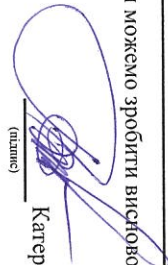
Визначення ступеню ефективності

Кінцевий розрахунок загальної ефективності бюджетної програми складається із загальної суми балів за кожним параметром оцінки:

E =	I(ef) + I(як) + I(1) =	137,50	+	137,50	+	0,00	=	250,00
-----	------------------------	--------	---	--------	---	------	---	--------

При порівнянні отриманого значення зі шкалою оцінки ефективності бюджетних програм можемо зробити висновок, що дана програма має **високу ефективність**

Керівник апарату обласної військової адміністрації



(підпис)

Катерина РОЖАНСЬКА

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення -
начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату
обласної військової адміністрації



(підпис)

Олена ЛУЗЕНКО

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ

за 2025 рік

1.	0200000	Харківська обласна державна адміністрація
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)
2.	0210000	Харківська обласна державна адміністрація
	(КПКВК ДБ(МБ))	(найменування відповідального виконавця)
3.	0218420	0830 Інші заходи у сфері медіа (засобів масової інформації)
	(КПКВК ДБ(МБ))	(КФКВК) (найменування бюджетної програми)

4. Мета бюджетної програми:

Розвиток інформаційного простору, забезпечення доступу до публічної інформації, висвітлення діяльності органів державної влади та подій загальнодержавного та міжнародного значення, що відбуваються в Харківській області та за її межами, висвітлення діяльності місцевих органів влади і подій місцевого, обласного значення, розміщення інформації у друкованих ЗМІ, ефірах радіостанцій, ефірах телепередач, на вебпорталах, вебсайтах .

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1.	Видатки(надані кредити)	170 000,00	0,00	170 000,00	170 000,00	0,00	170 000,00	0,00	0,00	0,00
3	Організація виготовлення та розповсюдження видавничої та поліграфічної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування	40 000,00	0,00	40 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00
4	Аналіз висвітлення пріоритетних питань державної політики, медіа-моніторинг	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00

5.2 Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду:

гривень

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	0,00	0,00	0,00
1.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
1.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00
2.	Надходження	0,00	0,00	0,00
2.1	власні надходження	0,00	0,00	0,00
2.2	надходження позик	0,00	0,00	0,00
2.3	повернення кредитів	0,00	0,00	0,00
2.4	інші надходження	0,00	0,00	0,00
3.	Залишок на кінець року	0,00	0,00	0,00
3.1	власних надходжень	0,00	0,00	0,00
3.2	інших надходжень	0,00	0,00	0,00

5.3 Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів:

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
Організація виготовлення та розповсюдження видавничої та поліграфічної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування										
	Затрат									
1	обсяг видатків на виготовлення та розміщення поліграфічної продукції	40 000,00	0,00	40 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	середня кількість заходів із застосуванням поліграфічної	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00
	продукції									

	Ефективності									
3	середня вартість заходу із застосуванням поліграфічної продукції	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
4	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Аналіз висвітлення пріоритетних питань державної політики, медіа- моніторинг										
	Затрат									
5	обсяг витрат на проведення медіа-моніторингу	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
6	кількість програмного забезпечення для медіа-моніторингу	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
7	середня вартість програмного забезпечення	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
8	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00

5.4 Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року:

гривень

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення виконання (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
	Видатки(надані кредити)	7 258 698,00	0,00	7 258 698,00	170 000,00	0,00	170 000,00	2,34	0,00	2,34
1	Висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування в засобах масової інформації та медіоплатформах	3 037 198,00	0,00	3 037 198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Зміни у структурі, передача повноважень від ХОД(В)А новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій										
	Затрат									
1	обсяг видатків на висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування в електронних ЗМІ.	1 701 299,00	0,00	1 701 299,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	обсяг видатків на висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування на регіональних телеканалах	296 999,00	0,00	296 999,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	обсяг видатків на висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування на радіо	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	обсяг видатків на висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування у регіональних друкованих виданнях	250 000,00	0,00	250 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	обсяг видатків на розповсюдження інформаційного контенту про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування на медіаплатформах	488 900,00	0,00	488 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
6	кількість публікацій	350,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	обсяг ефірного часу	1 211,00	0,00	1 211,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	кількість секунд	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	кількість сантиметрів квадратних друкованої площі	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	кількість послуг	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
11	витрати на 1 публікацію	4 861,00	0,00	4 861,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	середні витрати на 1 хвилину трансляції	245,00	0,00	245,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	середні витрати на 1 секунду висвітлення	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	середні витрати на 1 кв.см друкованої площі	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	середні витрати на 1 послугу	24 445,00	0,00	24 445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
16	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	відсоток виконання планового показника	83,00	0,00	83,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

20	відсоток виконання планового показника	61,00	0,00	61,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Сприяння створенню та розповсюдженню інформаційної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування	1 164 500,00	0,00	1 164 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Зміни у структурі, передача повноважень від ХОД(В)А новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій										
	Затрат									
1	обсяг видатків на створення фотоінформаційної продукції	390 000,00	0,00	390 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	обсяг видатків на створення відеоінформаційної продукції	390 000,00	0,00	390 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	обсяг видатків на створення інфографічної продукції	384 500,00	0,00	384 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
4	кількість цифрових зображень	1 600,00	0,00	1 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	хронометраж відеофайлу	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	кількість ілюстративних матеріалів	320,00	0,00	320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
7	витрати на 1 цифрове зображення	244,00	0,00	244,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	витрати на 1 секунду відеоматеріалу	49,00	0,00	49,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	витрати на 1 ілюстративний матеріал	1 202,00	0,00	1 202,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Якості									
10	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Організація виготовлення та розповсюдження видавничої та поліграфічної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування	198 000,00	0,00	198 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	20,20	0,00	20,20
Зміни у структурі, передача повноважень від ХОД(В)А новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій										
	Затрат									
1	обсяг видатків на виготовлення та розміщення поліграфічної продукції	198 000,00	0,00	198 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	20,20	0,00	20,20
	Продукту									
2	середня кількість заходів із застосуванням поліграфічної продукції	20,00	0,00	20,00	4,00	0,00	4,00	20,00	0,00	20,00
	Ефективності									
3	середня вартість заходу із застосуванням поліграфічної продукції	9 900,00	0,00	9 900,00	10 000,00	0,00	10 000,00	101,01	0,00	101,01
	Якості									
4	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
4	Аналіз висвітлення пріоритетних питань державної політики, медіа-моніторинг	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	100,00	0,00	100,00
	Затрат									
1	обсяг витрат на проведення медіа-моніторингу	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	100,00	0,00	100,00
	Продукту									
2	кількість програмного забезпечення для медіа-моніторингу	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	100,00	0,00	100,00
	Ефективності									
3	середня вартість програмного забезпечення	130 000,00	0,00	130 000,00	130 000,00	0,00	130 000,00	100,00	0,00	100,00
	Якості									
4	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
5	Проведення інформаційно-просвітницьких заходів	2 729 000,00	0,00	2 729 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Зміни у структурі, передача повноважень від ХОД(В)А новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій										
	Затрат									
1	обсяг витрат на проведення інформаційно-просвітницьких заходів	2 729 000,00	0,00	2 729 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Продукту									
2	кількість заходів	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Ефективності									
3	середня вартість проведення одного інформаційно-просвітницького заходу	454 833,00	0,00	454 833,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Якості									
4	відсоток виконання планового показника	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5.5 Виконання інвестиційних (проектів) програм:

гривень

№ з/п	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.	Надходження всього:	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження бюджету розвитку	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду(бюджету розвитку)	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Запозичення до бюджету	X	0,00	0,00	0,00	X	X
	Інші джерела	X	0,00	0,00	0,00	X	X
2.	Видатки бюджету розвитку всього:	X				X	X

5.6 Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів:

Не виявлено

5.7 Стан фінансової дисципліни:

Дебіторська і кредиторська заборгованість на кінець звітного періоду відсутня

6. Узагальнений висновок щодо: актуальності бюджетної програми

Зміни у структурі, передача повноважень від ХОД(В)А новоствореному Департаменту стратегічних комунікацій який являється головним виконавцем заходів даної програми.

ефективності бюджетної програми

Середня ефективність програми

корисності бюджетної програм

Подальше забезпечення розвитку інформаційного простору, забезпечення доступу до публічної інформації, висвітлення діяльності органів державної влади та подій загальнодержавного та міжнародного значення, що відбуваються в Харківській області та за її межами, висвітлення діяльності місцевих органів влади і подій місцевого, обласного значення, розміщення інформації у друкованих ЗМІ, ефірах радіостанцій, ефірах телепередач, на вебпорталах, вебсайтах.

довгострокових наслідків бюджетної програми

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення - начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату обласної військової адміністрації


(підпис)

Олена ГУЗЕНКО

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ
за 2025 рік

02000000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)	
(КПКВК ДБ(МБ))			
02100000	Харківська обласна державна адміністрація	(найменування відповідального виконання)	
(КПКВК ДБ(МБ))			
02184200	Інші заходи у сфері медіа (засобів масової інформації)	(найменування бюджетної програми)	
(КПКВК ДБ(МБ))	0830	(КФКВК)	

Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Організація виготовлення та розповсюдження виданичої та поліграфічної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування
2	Аналіз висвітлення пріоритетних питань державної політики, медіа-моніторинг

Результативні показники бюджетної програми

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Попередній рік				Звітний рік				
			Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		
			загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	
Висвітлення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування в засобах масової інформації та медіоплатформах											
1	витрати на 1 публікацію	грн.	7 510,00	0,00	4 861,00	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2	середні витрати на 1 хвилину трансляції	грн.	300,00	0,00	245,00	0,00	1,22	0,00	0,00	0,00	0,00
3	середні витрати на 1 секунду висвітлення	грн.	3,00	0,00	3,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	середні витрати на 1 кв.см друкованої площі	грн.	3,00	0,00	10,00	0,00	3,33	0,00	0,00	0,00	0,00
5	середні витрати на 1 послугу	грн.	25 000,00	0,00	24 445,00	0,00	1,02	0,00	0,00	0,00	0,00
6	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	83,00	0,00	0,83	0,00	0,00	0,00	0,00
10	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	61,00	0,00	0,61	0,00	0,00	0,00	0,00

Сприяння створенню та розповсюдженню інформаційної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування															
Ефективності															
11	витрати на 1 цифрове зображення	грн.	250,00	0,00	244,00	0,00	1,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	витрати на 1 секунду відеоматеріалу	грн.	50,00	0,00	49,00	0,00	1,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	витрати на 1 ілюстративний матеріал	грн.	1 250,00	0,00	1 202,00	0,00	1,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Якості															
14	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Організація виготовлення та розповсюдження видавничої та поліграфічної продукції про діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування															
Ефективності															
17	середня вартість заходу із застосуванням поліграфічної продукції	грн.	10 000,00	0,00	9 900,00	0,00	1,01	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Якості															
18	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Аналіз висвітлення пріоритетних питань державної політики, медіа-моніторинг															
Ефективності															
19	середня вартість програмного забезпечення	грн.	130 000,00	0,00	130 000,00	0,00	1,00	0,00	130 000,00	0,00	130 000,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Якості															
20	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Проведення інформаційно-просвітницьких заходів															
Ефективності															
21	середня вартість проведення одного інформаційно-просвітницького заходу	грн.	478 333,00	0,00	454 833,00	0,00	1,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Якості															
22	відсоток виконання планового показника	відс.	100,00	0,00	100,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Розрахунок основних параметрів оцінки

а) розрахунок середнього індексу показників ефективності

$$I(ef) = (1,00+1,00) / 2 * 100 = 100,00$$

б) розрахунок середнього індексу показників якості

$$I(як) = (1,00+1,00) / 2 * 100 = 100,00$$

в) порівняння результативності бюджетної програми із показниками попередніх періодів

$$I(1) = (0,65+1,22+1,00+3,33+1,02+1,02+1,04+1,01+1,00+1,05) / 11 * 100 = 121,59 = 100,00 / 121,59 = 0,8225 = I < 0.85 = 0 \text{ балів}$$

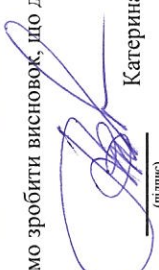
Визначення ступеню ефективності

Кінцевий розрахунок загальної ефективності бюджетної програми складається із загальної суми балів за кожним параметром оцінки:

E =	I(сф) + I(як) + I(1) =	100,00	+	100,00	+	0,00	=	200,00
-----	------------------------	--------	---	--------	---	------	---	--------

При порівнянні отриманого значення зі шкалою оцінки ефективності бюджетних програм можемо зробити висновок, що дана програма має **середню ефективність**

Керівник апарату обласної військової адміністрації


 Катерина РОЖАНСЬКА
 (підпис)

Заступник начальника управління фінансово-господарського забезпечення -
 начальник відділу бухгалтерського обліку - заступник головного бухгалтера апарату
 обласної військової адміністрації


 Олена ГУЗЕНКО
 (підпис)