

**Результати аналізу ефективності бюджетної програми
станом на 01.01.2021 року**

1. 2700000 Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації
(КПКВК МБ) (найменування головного розпорядника)
2. 2710000 Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації
(КПКВК МБ) (найменування відповідального виконавця)
3. 2717610 Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва
(КПКВК МБ) (найменування бюджетної програми)
4. Результати аналізу ефективності

№ з/п	Назва програми / завдання бюджетної програми ¹	Кількість нарахованих балів		
		Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	2	3	4	5
2717610	Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	x	x	x
1	Завдання 1. Забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА з метою виконання заходів з підтримки розвитку підприємництва в Харківській області	224	-	-
2	Завдання 2. Реалізація програми «Новий відлік» шляхом проведення семінарів, тренінгів, майстер-класів та надання інформаційних, маркетингових, юридичних консультацій підприємцям із числа переселенців, ветеранів АТО з метою розвитку підприємницької ініціативи у безробітних та започаткування ними власної справи у сфері малого бізнесу (виконання заходів п. 4.8. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	-	-	25
3	Завдання 3. Проведення заходів у рамках Тижня підприємництва (виконання заходів п. 3.6. розділу 3 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	-	-	25
4	Завдання 4. Реалізація медіапроєкту «Харківський регіон – найкраща IT- локація в Україні» (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	-	-	25
5	Завдання 5. Поширення проєкту Kids2IT серед усіх загальноосвітніх навчальних закладів Харківського регіону (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	-	-	99
	Загальний результат оцінки програми			80

¹Зазначаються усі програми та завдання, які включені до звіту про виконання паспорту бюджетної програми

5. Поглиблений аналіз причин низької ефективності

№ з/п	Назва підпрограми/завдання бюджетної програми ²	Пояснення щодо причин низької ефективності, визначення факторів через які не досягнуто запланованих результатів
1	2	3
1	Реалізація програми «Новий відлік» шляхом проведення семінарів, тренінгів, майстер-класів та надання інформаційних, маркетингових, юридичних консультацій підприємцям із числа переселенців, ветеранів АТО з метою розвитку підприємницької ініціативи у безробітних та започаткування ними власної справи у сфері малого бізнесу (виконання заходів п. 4.8. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	Захід не реалізовано внаслідок введення карантину відповідно до постанови КМУ від 11.03.2020 №211 «Про запобігання поширенню на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2».
2	Проведення заходів у рамках Тижня підприємництва (виконання заходів п. 3.6. розділу 3 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	Захід не реалізовано внаслідок введення карантину відповідно до постанови КМУ від 11.03.2020 №211 «Про запобігання поширенню на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2».
3	Реалізація медіапроєкту «Харківський регіон – найкраща IT- локація в Україні» (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	Реалізувати захід не було можливим із-за пандемії COVID-19, оскільки проєкт поспірюється на суб'єктів підприємництва, взаємодію органів влади та залучення закордонних партнерів.
4	Поширення проєкту Kids2IT серед усіх загальноосвітніх навчальних закладів Харківського регіону (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	Кошти не використано в повному обсязі внаслідок того, що бюджетною програмою було заплановано проведення гейміфікованих заходів серед школярів офлайн, але в зв'язку із пандемією COVID-19 вони були перенесені в онлайн.

²Зазначаються усі завдання, які мають низьку ефективність

Заступник директора Департаменту - начальник управління аналітики, прогнозування та розвитку підприємництва


(підпис)

І.В. Коновалова
(ініціал імені та ПРІЗВИЩЕ)

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2020 рік

1.	2700000 (КПКВК ДБ (МБ))	Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації (найменування головного розпорядника)	
2.	2710000 (КПКВК ДБ (МБ))	Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації (найменування відповідального виконавця)	
3.	2717610 (КПКВК МБ)(кол)	0411 (КФКВК)	Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва (найменування бюджетної програми)

4. Мета бюджетної програми:

Створення сприятливих умов для розвитку підприємницької діяльності.

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 "Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів". (тис. грн.)

N з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення			
		загальний фонд	спеціальний фонд	резом	загальний фонд	спеціальний фонд	резом	загальний фонд	спеціальний фонд		
1.	Видатки (надані кредити)	1870,000		1870,000	1030,600		1030,600	839,400		разом	839,400
Пояснення щодо причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) від планового показника: неповне освоєння коштів обласного бюджету пояснюється економічним використанням бюджетних коштів											
в т. ч.											
1.1	Напрямок використання бюджетних коштів: Забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА з метою виконання заходів з підтримки розвитку підприємництва в Харківській області	950,000		950,000	950,000		950,000	950,000			
Пояснення причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів від планового показника: відсутні											
1.2	Напрямок використання бюджетних коштів: реалізація програми «Новий відлік» шляхом проведення семінарів, тренінгів, майстер-класів та надання інформаційних, маркетингових, юридичних консультацій підприємцям із числа переселенців, ветеранів АТО з метою розвитку підприємницької ініціативи у безробітних та започаткування ними власної справи у сфері малого бізнесу (виконання заходів п. 4.8. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	500,000		500,000				500,000			-500,000
Пояснення причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів від планового показника: захід не реалізовано внаслідок введення карантину відповідно до постанови КМУ від 11.03.2020 №211 «Про запобігання поширенню на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2».											
1.3	Напрямок використання бюджетних коштів: проведення заходів у рамках Тижня підприємництва (виконання заходів п. 3.6. розділу 3 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	150,000		150,000			150,000				-150,000
Пояснення причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів від планового показника: захід не реалізовано внаслідок введення карантину відповідно до постанови КМУ від 11.03.2020 №211 «Про запобігання поширенню на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2».											

1.4	Напрямок використання бюджетних коштів: реалізація медіапроєкту «Харківський регіон – найкраща ПТ-локація в Україні» (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки) Харківської області	150,000	150,000	-150,000	-150,000
Пояснення причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів від планового показника: реалізувати захід не було можливим із-за пандемії COVID-19.					
1.5	Напрямок використання бюджетних коштів: Поширення проєкту Kids2IT серед усіх загальноосвітніх навчальних закладів Харківського регіону (виконання заходів п.4.1. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки)	120,000	80,600	80,600	-39,400
Пояснення причин відхилення касових видатків (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів від планового показника: кошти обласного бюджету не використані в повному обсязі внаслідок того, що бюджетною програмою було заплановано проведення гейміфікованих заходів серед школярів офлайн, але в зв'язку із пандемією COVID-19 вони були перенесені в онлайн.					

5.2 "Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду":

N з/п	Показники	План з урахуванням змін		Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року				
	в т. ч.				
1.1	власних надходжень		x		x
1.2	інших надходжень		x		x
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на початок року					
2.	Надходження				
	в т. ч.				
2.1	власні надходження				
2.2	надходження позик				
2.3	повернення кредитів				
2.4	інші надходження				
Пояснення причин відхилення фактичних обсягів надходжень від планових:					
3.	Залишок на кінець року				
	в т. ч.				
3.1	власних надходжень		x		
3.2	інших надходжень		x		
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на кінець року					

5.3 "Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

N з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми		Виконано		Відхилення	
		загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
		разом		разом		разом	
Напрямок використання бюджетних коштів 1:							
Забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА з метою виконання заходів з підтримки розвитку підприємництва в Харківській області							
1.	заплат						
	обсяг видатків для забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА	950,000	950,000	950,000	950,000	950,000	
Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: відсутні							
2.	продукту						

Кількість учасників безкоштовних семінарів, круглих столів, майстер-класів, тощо з актуальних питань ведення підприємницької діяльності в рамках територіальної програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	654	735	735	654	735	735	81	81
Кількість осіб, які отримують консультації з питань здійснення підприємницької діяльності	280	350	350	280	350	350	70	70
<p>Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: розбіжності між результативними показниками виникли внаслідок проведення заходів в звичному режимі та за допомогою платформи Zoom. Також, протягом звітного періоду суб'єкти підприємницької діяльності Харківської області звертались у телефонному режимі та за допомогою Messenger до фахівців ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА з різноманітних проблемних питань, які виникали під час здійснення господарської діяльності. За підсумком 2020 року було надано роз'яснення на 350 запитань юридичного та фінансового характеру.</p>								
3. ефективності								
Витрати ресурсів на 1 учасника безкоштовних семінарів, круглих столів, майстер-класів, тощо з актуальних питань ведення підприємницької діяльності в рамках територіальної програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	1,200	1,035	1,035	1,200	1,035	1,035	-0,165	-0,165
Витрати ресурсів на 1 особу, яка отримує консультації з питань здійснення підприємницької діяльності	0,590	0,443	0,443	0,590	0,443	0,443	-0,147	-0,147
Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: Оскільки фактична кількість учасників безкоштовних семінарів, круглих столів, майстер-класів та індивідуальних консультацій з актуальних питань ведення підприємницької діяльності була більше, ніж заплановано програмою, тому сума витрат на 1 особу зменшилась.								
4. якості								
Темп зростання кількості учасників семінарів, круглих столів, майстер-класів, тощо з актуальних питань ведення підприємницької діяльності в рамках територіальної програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва у порівнянні з попереднім роком	114,7	128,9	128,9	114,7	128,9	128,9	14,2	14,2
Темп зростання кількості осіб, які отримують консультації з питань здійснення підприємницької діяльності у порівнянні з попереднім роком	133,3	166,7	166,7	133,3	166,7	166,7	33,4	33,4
Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: у зв'язку із реформатуванням консультативних та освітніх заходів у онлайн формат, значно розширилась аудиторія залучених суб'єктів підприємницької діяльності та тих, хто тільки бажає розпочати власну справу.								
Оцінка відповідності фактичних результативних показників проведенню витраткам за напрямом використання бюджетних коштів, спрямованих на досягнення цих показників : <i>зд.</i>								
<i>результативними показниками затрат, продукту, ефективності та якості досягнуто 100% виконання; заплановані заходи, виконані в повному обсязі; управління бюджетними коштами здійснювалось у межах кошторисних призначень</i>								
<i>Направ використання бюджетних коштів¹</i>								
<i>Реалізація програми «Новий відлік» шляхом проведення семінарів, тренінгів, майстер-класів та надання інформаційних, маркетингових, юридичних консультацій підприємцям із числа переселенців, вестернів АТО з метою розвитку підприємницької ініціативи у безробітних та започаткування ними власної справи у сфері малого бізнесу (виконання заходів п. 4.8. розділу 4 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 року).</i>								
1. затрат								

Середня сума витрат на одну особу	0,125	0,125	0,055	0,055	-0,700	-0,700
Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: розбіжність виникла через те, що гейміфіковані заходи були проведені частково офлайн та частково онлайн, через карантинні обмеження через пандемію COVID-19.						
4. якості						
Темп зростання кількості осіб, порівняно з попереднім роком	x	x	x	x		
Темп зростання кількості заходів, порівняно з попереднім роком	x	x	x	x		
Пояснення щодо розбіжностей між фактичними та плановими результативними показниками: динаміку результативних показників якості за відповідним напрямом використання бюджетних коштів неможливо проаналізувати, у зв'язку з відсутністю фактичних показників у 2019 році для здійснення порівняння.						
Оцінка відповідності фактичних результативних показників проведенню витраткам за напрямом використання бюджетних коштів, спрямованих на досягнення цих показників : <i>ЗЛ</i> <i>результативними показниками затрат, продукту, ефективності та якості досягнуто 100% виконання; заплановані заходи виконані в повному обсязі; управління бюджетними коштами здійснювалось у межах кошторисних призначень</i>						

¹ Значачуться усі напрями використання бюджетних коштів, затвержені паспортом бюджетної програми.

5.4 "Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року":

N з/п	Показники	Попередній рік		Звітний рік		Відхилення виконання (у відсотках)	
		загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
1.	Видатки (надані кредити)	1744,998	1744,998	1030,600	1030,600	59,06	59,06
Пояснення щодо збільшення (зменшення) обсягів проведених витратків (наданих кредитів) порівняно із аналогічними показниками попереднього року в т. ч.							
Напрям використання бюджетних коштів: Забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА з метою виконання заходів з підтримки розвитку підприємництва в Харківській області							
1.	затрат	849,998	849,998	950,000	950,000	111,76	111,76
Пояснення щодо збільшення (зменшення) обсягів проведених витратків (наданих кредитів) за напрямом використання бюджетних коштів порівняно із аналогічними показниками попереднього року, а також щодо змін у структурі напрямів використання коштів							
1.	обсяг витратків для забезпечення діяльності ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ФОНДУ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА	849,998	849,998	950,000	950,000	111,76	111,76
2.	продукту						
	Кількість учасників безкоштовних семінарів, круглих столів, майстер-класів, тощо з актуальних питань ведення підприємницької діяльності в рамках територіальної програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	570	570	735	735	128,95	128,95
	Кількість осіб, які отримують консультації з питань здійснення підприємницької діяльності	210	210	350	350	166,67	166,67
3.	ефективності						
	Витрати ресурсів на 1 учасника безкоштовних семінарів, круглих столів, майстер класів, тощо з актуальних питань ведення підприємницької діяльності в рамках територіальної програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	1,257	1,257	1,035	1,035	82,34	82,34
	Витрати ресурсів на 1 особу, яка отримує консультації з питань здійснення підприємницької діяльності	0,618	0,618	0,443	0,443	71,68	71,68

2.1	Кількість проведених заходів	4	4						
2.2	Кількість проведених заходів	20	20						
2.3	Кількість проведених заходів	20	20						
2.4	Кількість проведених заходів	4	4						
2.5	Кількість проведених заходів	20	20						
2.6	Кількість проведених заходів	2	2						
3.	ефективності								
3.1	Середня сума витрат на проведення одного заходу	12,50	12,50						
3.2	Середня сума витрат на проведення одного заходу	12,98	12,98						
3.3	Середня сума витрат на проведення одного заходу	3,50	3,50						
3.4	Середня сума витрат на проведення одного заходу	7,70	7,70						
3.5	Середня сума витрат на проведення одного заходу	2,45	2,45						
3.6	Середня сума витрат на проведення одного заходу	20,30	20,30						
4.	якості								
4.1	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	100	100						
4.2	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	120	120						
4.3	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	166,7	166,7						
4.4	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	x	x						
4.5	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	100	100						
4.6	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком	100	100						

Пояснення щодо динаміки результативних показників за відповідним напрямом використання бюджетних коштів: динаміку результативних показників за відповідним напрямом використання бюджетних коштів неможливо проаналізувати. Відсутні показники у 2020 році для здійснення порівняння.

3.	Напрямок використання бюджетних коштів: проведення заходів у рамках Тижня підприємництва (виконання заходів п. 3.6. розділу 3 Програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва в Харківській області на 2016-2020 роки).	100,00	100,00						
----	--	--------	--------	--	--	--	--	--	--

Пояснення щодо збільшення (зменшення) обсягів проведених витратків (надааних кредитів) за напрямом використання бюджетних коштів порівняно із аналогічними показниками попереднього року, а також щодо змін у структурі напрямів використання коштів

1.	затрат								
	Обсяг витратків на організацію проведення заходів у рамках Тижня підприємництва	100,00	100,00						
2.	продукту								
	кількість проведених заходів	8	8						
	кількість учасників	200	200						
3.	ефективності								
	середня сума витрат на проведення одного заходу	12,5	12,5						
	середня сума витрат на одного учасника	0,5	0,5						
4.	якості								

Пояснення щодо збільшення (зменшення) обсягів проведених витрат (наданих кредитів) за напрямом використання бюджетних коштів порівняно із аналогічними показниками попереднього року, а також щодо змін у структурі напрямів використання коштів									
1.	затрат								
1.1	Обсяг витрат для підготовки та проведення навчальних гейміфікованих заходів для менторів-тренерів проекту Kids2IT		20,00						20,00
1.2	Обсяг витрат для підготовки та проведення гейміфікованих заходів серед школярів та захоочення активних учасників, з метою сприяння раціональному вибору майбутньої освіти та професії в Харківському регіоні		60,60						60,60
2.	продукту								
2.1	Кількість заходів, що буде заплановано та підготовлено до проведення		4						4
	Кількість менторів-тренерів, які пройдуть навчання		40						40
2.2	Кількість заходів, що буде заплановано та підготовлено до проведення		46						46
	Кількість учасників, для яких буде підготовлені матеріали та яких буде охоплено у ході проведення заходів		1105						1105
3.	ефективності								
3.1	Середня сума витрат на проведення одного заходу		5,00						5,00
	Середня сума витрат на одну особу		0,50						0,50
3.2	Середня сума витрат на проведення одного заходу		1,317						1,317
	Середня сума витрат на одну особу		0,055						0,055
4.	якості								
	Темп зростання кількості осіб, порівняно з попереднім роком		x						x
	Темп зростання кількості проведених заходів, порівняно з попереднім роком		x						x

Пояснення щодо динаміки результативних показників за відповідним напрямом використання бюджетних коштів: динаміку результативних показників за відповідним напрямом використання бюджетних коштів неможливо проаналізувати. Відсутні показники у 2019 році для здійснення порівняння.

5.5 "Виконання інвестиційних (проектів) програм":

Код	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Зашилок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6 = 5 - 4	7	8 = 3 - 7
1.	Надходження						
	всього:	x				x	x
	Бюджет розвитку за джерелами	x				x	x
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду (бюджету розвитку)	x				x	x
	Запозичення до бюджету	x				x	x
	Інші джерела	x				x	x
Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від планового показника							
2.	Витрати бюджету розвитку всього:						
Пояснення щодо причин відхилення касових витрат від планового показника							
Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від касових витрат							

Всього за інвестиційними проектами								
2.1.	Інвестиційний проект (програма) 1							
	<i>Пояснення щодо причин відхилення касових видатків на виконання інвестиційного проекту (програми) 1 від планового показника</i>							
	Напряму спрямування коштів (об'єкт) 1							
	Напряму спрямування коштів (об'єкт) 2							
	Інвестиційний проект (програма) 2							
	<i>Пояснення щодо причин відхилення касових видатків на виконання інвестиційного проекту (програми) 2 від планового показника</i>							
	Напряму спрямування коштів (об'єкт) 1							
	Напряму спрямування коштів (об'єкт) 2							
2.2.	Капітальні видатки з утримання бюджетних установ			X			X	X

5.6 "Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів": фінансових порушень не виявлено.

5.7 "Стан фінансової дисципліни": дебіторська і кредиторська заборгованість на початок і кінець року відсутня.

6. Узагальнений висновок щодо: актуальності бюджетної програми: бюджетна програма залишається актуальною; ефективності бюджетної програми: забезпечено виконання завдань програми при економічній використанні бюджетних коштів;

довгострокових наслідків бюджетної програми: результати програми будуть використовуватись після завершення її реалізації.

Головний спеціаліст відділу фінансового забезпечення
 Департаменту економіки і міжнародних відносин
 Харківської обласної державної адміністрації - бухгалтер



О.К. БАБИЧ
 (підпис/біоцал, прізвище)